# RAPPORT DE GESTION

**à l’Assemblée générale annuelle du 19 mai 2013**

Chers Membres,

 Nous avons l'honneur de vous faire Rapport de notre gestion pour l'exercice 2013.

**I. LES COMPTES ANNUELS**

* 1. Les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2013 se résument comme suit :
	2. **La structure du bilan.**



* 1. **Le compte de Résultats.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Les recettes** | **2013** |  | **2012** |  | **Var 13/12** |
| Collectes de fonds  | 348.787 | 46% | 221.468 | 35% | 57% |
| Ventes broderies Kisany | 269.818 | 36% | 247.849 | 39% | 9% |
| Collecte pour FNG | 43.245 | 6% | 3.330 | 1% | 1.199% |
| Subside WBI FCG / Amani | 86.626 | 11% | 27.185 | 4% | 217% |
| Evènements & Autres | 8.372 | 1% | 128.642 | 20% | -93% |
| Produits financiers |  | 0% | 2.880 | 0% | -74% |
| **Total** | **755.848** | **100%** | **631.354** | **100%** | **+ 20%** |
| **Les frais de structure** |  | **s/recettes** |  | **s/recettes** |  |
| Marketing | -2.204 | 0% | -3.016 | 0% | -34% |
| Honoraires comptables | -1.250 | 0% | -1.250 | 0% | 0% |
| Frais généraux | -2.688 | 0% | -5.701 | 1% | -78% |
| Couts Evènements, dont SB | -3.102 | 0% | -26.722 | 4% | -88% |
| Charges financières | -4.030 | 0% | 0 | 0% | 0% |
| Impôts | -120 | 0% | -731 | 0% | -84% |
| **Total** | **- 13.394** | **2%** | **- 37.420** | **6%** | **- 64%** |
|  |  |  |  |  |  |
| **Les moyens nets de l’exercice** | **742.454** |  | **593.934** |  | **+ 25%** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Les dépenses des Projets** | **2013** | **contrib** | **2012** | **contrib** | **Var 13/12** |
| **DON BOSCO NGANGI** | **-93.201** | **12%** | **-116.777** | **19%** | **-20%** |
| Salaires des enseignants et pers. médical | -69.711 | 9% | -64.147 | 10% | 9% |
| Minerval - uniforme enfants | -23.490 | 3% | -21.499 | 3% | 9% |
| Aide d'urgence suite afflux de réfugiés | 0 | 0% | -31.131 | 5% | - |
| **INUKA** | **-109.880** | **15%** | **-80.893** | **13%** | **36%** |
| Global Inuka | -4.030 | 1% | -4.966 | 1% | -19% |
| Gestion & Administration | -23.395 | 3% | -27.613 | 4% | -15% |
| Autonomisation | -56.513 | 7% | -48.314 | 8% | 17% |
| Alpha Ujivi | -25.942 | 3% |  |  |  |
| **KISANY** | **-251.230** | **32%** | **-187.203** | **30%** | **31%** |
| Achats broderie et salaires personnel |  |  |  |  |  |
| **STIMULI** | **-38.605** | **5%** | **-34.607** | **6%** | - |
| Aide bébés maison Ushindi |  |  |  |  |  |
| **FONDS NGANGI** | **-32.894** | **4%** | **-18.311** | **3%** | **80%** |
| Bourses accordées à des étudiants |  |  |  |  |  |
| **FOYER CULTUREL** | **-85.348** | **11%** | **-29.338** | **5%** | **191%** |
| Activités culturelles / Amani |  |  |  |  |  |
| **HAD** | **-15.401** | **2%** | **-16.150** | **3%** | **-5%** |
| Réhabilitation de maisonnettes  |  |  |  |  |  |
| **PROMO JEUNE BASKET** | **-17.132** | **2%** | **-21.469** | **3%** | **-20%** |
| Kibwe et construction terrain |  |  |  |  |  |
| **DIVERS** | **0** | **0%** | **-10.140** | **2%** | - |
| Container | 0 | 0% | -10.140 | 2% | - |
| **Total** | **- 643.690** | **84%** | **- 514.888** | **82%** | **24%** |
|  |  |  |  |  |  |
| **Le Résultat net de l’exercice** | **98.764** |  | **79.046** |  | **32%** |

* 1. **Les recettes.** Ces montants représentent les fonds qui ont directement transité par l’Association. Ils ne tiennent pas compte d’un montant de quelques 250.000 € octroyés par la DGD via ETM et versés directement à Goma pour le Projet INUKA. Le montant global des moyens dont EALE a disposé en 2013 pour soutenir ses Projets à Goma a donc été de plus d’un million d’euros.

A la seule exception des événements, toutes les sources de recettes traduisent, en 2013, sont en croissance significative. Nous soulignons qu’en 2013 la soirée SB n’a pas été organisée en sorte que cet événement n’a généré, sur l’exercice clôturé, ni recettes ni dépenses.

* 1. **Les frais de fonctionnement.** Fidèle à sa gestion rigoureuse, les frais de structure de l’Association sont réduits au plus strict minimum, soit à 1,8% du total de ses recettes. A cet égard, et compte tenu de l’importance croissante de la charge induite par le suivi de ses huit Projets, votre Conseil a décidé, en décembre 2013, de s’appuyer sur une assistante mi-temps et, en avril dernier, de louer un bureau en sorte qu’une majoration importante de ses frais est attendue dès 2014.
	2. **Les dépenses des Projets.**  Elles sont en hausse de 24% par rapport à 2012, principalement eu égard à la situation de crise connue en 2013 qui nous a fait intervenir en urgence à la demande de nos partenaires locaux.
	3. **Le Résultat 2013.** Il s’inscrit en positif de 104.652 € renforçant ainsi les réserves de l’Association pour lui permettre de financer le soutien immédiat des Projets sans difficulté de trésorerie.

**II. LES COMMENTAIRES**

**2.1. Le contexte**

Après une période d’accalmie entre 2009 et 2011 qui laissait entrevoir une amélioration de la situation, l’année 2012 et une bonne partie de 2013 ont été une période noire pendant laquelle les forces rebelles du M23 ont mis une pression énorme sur la population et les autorités du Nord Kivu.

Enfin dès septembre 2013, après que les FARDC, l’armée congolaise, appuyée par la Monusco, force spéciale des Nations Unies en RDC, aient enfin vaincu les rebelles du M23, l’espoir renaît d’une certaine amélioration de la situation !

Mais cette situation demeure critique et instable car de nombreux autres groupes rebelles, FDLR, MayMay, … contrôlent encore certaines parties de la région et y exercent des exactions ; les FARDC et la Monusco semblent toutefois décidées à les combattre et à pacifier la région.

**2.2. Les projets**

Nous avons poursuivi en 2013 la dynamique de notre soutien au développement des projets que nous avons initiés et/ou auxquels nous contribuons étroitement.

Une attention particulière a été portée par votre Conseil sur les éléments suivants :

**221. INUKA.** Réflexion d’une structuration optimale du Projet en vue de sa sécurisation et de son automisation à long terme. Dans ce cadre, votre Conseil a décidé de soutenir l’intégration du Projet au sein du Collectif Alpha Ujivi ; cette intégration, en cours de préparation, sera validée par AXYOM et elle devrait être effective le 1er juillet 2014 ou subsidiairement le 1er octobre 2014.

**222. KISANY.** Le succès extraordinaire de ce Projet cumulé aux interventions des Administrations congolaises, notamment fiscales et sociales, a conduit votre Conseil a décidé de renforcer ses modes opératoires dans la lignée de ceux d’une authentique entreprise sociale. A cette fin les relations avec KUMITH ont déjà été codifiées. Votre Conseil s’attache à présent à réfléchir au projet des brodeuses de se fédérer au sein d’une association d’une part et à s’entourer d’experts externes au 1er rang desquels François van den Bosch qui nous a généreusement offert sa contribution.

**223. STIMULI.** La croissance significative du nombre de bébés bénéficiaires a conclut à l’exigence de renforcer le nombre de mamans qui les prennent en charge, d’accroître leur disponibilité en renforçant le support aux tâches d’entretien, à les former aux techniques de l’éveil et à l’aménagement d’une salle de jeux externe. La mise en œuvre de ces objectifs sera la priorité pour 2014.

**224. PROMO JEUNE BASKET (PJB).** Renforcement des relations dans un partenariat davantage structuré. La qualité du travail éducatif, de réinsertion et de resocialisation des jeunes a conduit votre Conseil à accroître le soutien de l’Association. Dans ce cadre la construction d’un nouveau terrain de basket a été lancée en avril 2014.

**225. HUMANITE, AIDE, DEVELOPPEMENT (HAD).** Renforcement des relations dans un partenariat davantage structuré. La qualité du travail de réinsertion et de resocialisation des seniors mis en œuvre par des jeunes congolais a séduit votre Conseil qui a dès lors décidé d’accroître le soutien de l’Association. Outre la présence permanente de Nicole Decoux qui s’installera définitivement ce mois à Goma, le Conseil appuiera le Projet par une formation soutenue des responsables locaux et par un budget renforcé.

**226. FOYER CULTUREL DE GOMA (FCG).** L’Association est le promoteur depuis 3 ans du FCG. grâce au soutien de la fédération Wallonie Bruxelles International, il rassemble des milliers de jeunes dans un espace dédié à la culture. Il est l’organisateur du premier festival international de musique et de danse qui, en février 2014, a réuni 25.000 festivaliers en faveur de la paix et de la réconciliation dans la Région des Grands Lacs.

**227. FONDS NGANGI (FNG).** Séduit par l’activité débordante d’enthousiasme des jeunes belges fédérés au sein du FNG, votre Conseil réfléchit avec celui du FNG aux modalités utiles à mieux intégrer les boursiers dans le développement des autres projets de l’Association d’une part et à davantage soutenir les actions de nos jeunes d’autres part. Le 28 avril 2014, FNG a été retenu comme lauréat dans le cadre du 1er Dreamstorming organisé par Ashoka.

**228. DON BOSCO NGANGI (DB).** Last but not least, nous avons poursuivis en 2013 notre partenariat avec le Centre Don Bosco Ngangi dont les besoins sont toujours aussi pressants.

Votre Conseil a toutefois initié en décembre dernier une réflexion sur la profondeur de ce partenariat au regard de la stratégie de l’Association ; et cette réflexion a été partagée dès février dernier avec la Père Gavioli et Monica. Elle se poursuivra à Goma début juin.

**2.3. Les actions menées en Belgique**

De nombreuses actions ont été organisées en 2013. Comme chaque année, ces actions ont visé les donateurs privés, les fondations, les sociétés privées et l’organisation d’évènements.

**231. Les donateurs privés.**

En 2013, plusieurs actions ont été réalisées :

* ***L’appel de fonds*** d’octobre a permis de récolter plus de 40.000 €, contribuant ainsi généreusement à la croissance constatée dans les collectes ;
* ***Le parrainage*** rencontre de plus en plus d’intérêt et nous permet de nous appuyer sur des revenus réguliers. Un suivi est assuré et de la documentation est envoyée régulièrement aux parrains par Ilona Hurtgen, notre responsable du parrainage.Plus de 50 parrains nous ont été fidèles en 2013 ;
* ***Un soutien lors de naissances, d’anniversaires, de mariages et de décès est proposé*** : en 2013, plus de soutiens de ce type ont contribué aux revenus de l’Association.

**232. Les fondations et les sociétés partenaires.**

Parmi nos nombreux partenaires, nous tenons à souligner et à remercier pour leurs contributions majeures au cours de l’exercice 2013 l’ONG Enfance Tiers-Monde, les Fondations Jean-François Peterbroeck et Resurrexit, Accenture, Telemis, Telenet, Vervaeke, Alco Group, Pro-Ac, la ville de Saint Vith, Van Ingelgem et fils. De même nous soulignons tous les sponsors de notre soirée théatrale du 2 avril dernier et notamment TMB, le Cabinet de Liedekercke, Ernst & Young, Total, BDO, BNP, Degroof, Family House, ING, Petercam, Château Cousin, Gevers, Léonidas, Magetra, Pari Daiza, Physiol, Upignac, Jean Michel Loriers et Le Comptoir des Vins.

**233. Les évènements.**

Plusieurs évènements ont contribué, en 2013, aux recettes de l’exercice, et notamment la promenade annuelle en faveur de HAD, un tournoi de Bridge au Cercle de Lorraine, la soirée des jeunes du Fonds Ngangi et une pièce de théâtre également organisée par FNG.

**III. LES PERSPECTIVES 2014**

**31. La stratégie.**

En décembre dernier votre Conseil a initié une réflexion stratégique avec pour objectifs principaux de :

* Actualiser la Vision et les Valeurs de l’Association,
* Renforcer la cohérence de nos actions à Goma,
* Cimenter les synergies entre nos huit Projets,
* Renforcer l’autonomie dans la gestion locale,
* Redéfinir la gouvernance avec le CA local,
* Etendre la notoriété de notre Association,
* Sécuriser nos moyens à long terme.

Dans ce cadre votre Conseil a déjà notamment décidé de :

* s’appuyer sur un groupe de bénévoles aux compétences et expériences complémentaires, réunis en Comité stratégique
* organiser, en juin prochain à Goma, la 1ère Table Ronde réunissant tous les Responsables locaux des Projets,
* développer une proposition attractive en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) d’une part et de sensibilisation des jeunes européens d’autre part.

**32. Le budget 2014.**

Le Budget 2014, préparé en décembre 2013, a été arrêté par votre Conseil le 6 mai 2014 comme suit :

|  |  |
| --- | --- |
| **EALE BUDGET** | **2014** |
| **Résultat** | **3.000** |
|  |  |
| **Recettes** | **660.000** |
| Soutien Fondations - Sociétés | 150.000 |
| Soutien particuliers | 120.000 |
| Subside WBI | 40.000 |
| Ventes Kisany | 250.000 |
| Collecte Fonds Ngangi | 30.000 |
| Evènements | 70.000 |
| **Dépenses** | **657.000** |
| Frais de fonctionnement | 30.000 |
| EALE Goma | 12.000 |
| Don Bosco Ngangi | 120.000 |
| Inuka | 120.000 |
| Kisany | 225.000 |
| Stimuli | 25.000 |
| HAD | 35.000 |
| Foyer Culturel de Goma | 40.000 |
| Fonds Ngangi | 30.000 |
| Promo Jeunes Basket | 20.000 |

Ce budget, s’il traduit une perspective d’équilibre, est toutefois affecté de deux réserves importantes, à savoir :

* le soutien de la DGD relayé par ETM est venu à terme, à l’échéance de son troisième renouvellement, le 31 décembre 2013. Votre Conseil mettra tout en œuvre pour défendre un nouveau dossier en vue de bénéficier à nouveau du support de la DGD mais votre Conseil ne peut se prévaloir d’aucune certitude de l’obtenir ;
* les imprévus qu’induiraient de nouvelles situations critiques à Goma ou dans la Région des Grands Lacs.

Pour le surplus le Budget exprime nos actions, en 2014, au bénéfice des Projets telles qu’elles sont précisées ci-dessous.

**33.** **Les Projets**.

Outre ce que nous avons déjà souligné (supra § 2), nous vous précisons que :

**331. DON BOSCO NGANGI**. La concertation, initiée en février 2014, a pour objectif de porter davantage notre contribution vers l’éducation et la formation professionnelle des jeunes filles. A cet égard une réflexion approfondie vers la Maison Marguerite, conduite par DB, est en cours. Elle s’inscrit dans la réflexion stratégique globale évoquée ci-dessus.

**332. INUKA.** Sous réserve d’une part de ses sources de fonancement, et d’autre part de la validation du processus de concertation en cours avec Alpha Ujivi, ce Projet devrait être fusionné, au second semestre 2014, avec celui de Talita Kum développé par le Collectif Alpha Ujibi, Association gérée par les Sœurs Ursulines de Goma. Dans ce cadre un Comité stratégique paritaire serait constituée entre l’Association et le Collectif tandis que la gestion opérationnelle serait transférée au Collectif.

**333. KISANY.** Avec le support du Comité stratégique,les actions de votre Conseil auront pour objectif de maitriser l’extraordinaire croissance de ce Projet, notamment par un renforcement de ses modes structurels et opérationnels.

**334. STIMULI.** Nous nousfocaliseront principalement sur la formation de puéricultrices et l’extension des aires de jeux afin de mieux rencontrer encore les besoins des bébés bénéficiaires, dont le nombre ne cesse d’augmenter.

**335. FONDS NGANGI.** Nous mettrons l’accent sur la pérennisation des revenus du Fonds d’une part et sur les synergies entre les boursiers bénéficiaires et les autres projets d’autre part.

**336. FOYER CULTUREL de GOMA.**  développera sa formation artistique et culturelle à plus de 400 jeunes et en accueillera des milliers d’autres lors des nombreuses manifestations que le Foyer organise régulièrement.

**337. HAD.** Nous mettrons l’accent sur la formation de l’équipe locale à une gestion rigoureuse des objectifs du Projet d’une part et sur la pérennité des surfaces exploitées par une culture maraîchère d’autre part.

**338. PROMO JEUNE BASKET.** Nous activerons davantage encore notre soutien à la poursuite du rayonnement du Projet dans la ville de Goma, notamment par la construction d’un nouveau terrain de basket et l’encadrement renforcé de l’éducation et de l’intégration des nombreux jeunes qui y viendront se former et jouer.

**34. Le contexte.**

En ce début 2014, des victoires certaines ont été arrachées contre les rebelles dans le nord du Kivu. Autre signe positif : une volonté internationale affirmée de mettre fin à la situation dramatique que vit la population de l’est de la RDC depuis trop longtemps. Les responsables des Nations Unies sont fortement mobilisés pour profiter du momentum actuel, favorable au retour de la paix, et pour engranger des avancées dans cet objectif.

Nous formons l’espoir que 2014 soit donc une année charnière d’une évolution positive de la situation pour permettre enfin que les ressources de cette région puissent être exploitées en faveur de l’Etat et de ses populations afin de leur donner la possibilité de se relever, de se reconstruire une vie digne et de jouir d’un certain bien-être socio-économique .

**IV. LA GOUVERNANCE**

**41. Démission.**

Le 2 avril 2014, dans le cadre de la célébration de notre XXème anniversaire lors de la soirée « Sois belge et tais-toi », notre Ami Eric de Lamotte a démissionné de tous ses fonctions au sein d’EALE malgré toutes les tentatives de votre Conseil de la convaincre de demeurer à la présidence de notre Association. Depuis 20 ans, il a animé sans compter l’Association avec sa générosité et son enthousiasme légendaires, avec une passion et une détermination sans faille. Le Conseil le remercie chaleureusement pour son action remarquable dédiée aux plus vulnérables de Goma et lui exprime sa plus vive reconnaissance.

**42. Nominations.**

Sous réserve de votre validation, votre Conseil a invité Alain Englebert à prendre le relais de la Présidence de l’Association. Par ailleurs, nous vous proposons de confirmer, en qualité d’administrateurs de l’Association, Mesdames Anne Vandenkerchove, Isabelle De Gryse, Manuella del Marmol, Nicole Esselen et Monsieur Alain Englebert.d’une part et d’élire Monsieur Henry de Biolley en qualité de nouvel Administrateur.

Au vu des intérêts manifestés, notamment par Messieurs François van den Bosch et Stéphane Willemart, votre Conseil nourrira en 2014 une réflexion quant à sa composition future afin de le renforcer par de nouvelles compétences, spécialement celles qui se dégageront dans le cadre des travaux du Comité stratégique.

**43. Siège social.**

Nous vous informons que, par décision du 6 mai 2014, votre Conseil a décidé de transférer le siège social de l’Association au Boulevard du Souverain 100 à 1170 Bruxelles.

**V. QUITUS**

Nous vous remercions de donner, par vote séparé, à chacun des Administrateurs, la décharge de leur mandat au titre de l’exercice clos le 31décembre 213.

\* \* \*

Enfin, et surtout, votre Conseil tient à vous remercier chaleureusement ainsi que tous les donateurs, bénévoles et partenaires de l’Association pour leur contribution dynamique à la réalisation de tous ses Projets essentiels pour l’avenir de la jeunesse abandonnée et de tous les plus vulnérables de Goma, car sans ces concours ils ne pourraient pas se poursuivre.

Le 6 mai 2014,

Pour le Conseil d’Administration,

Alain Englebert Anne Vandenkerchove

Président Administratrice Trésorière