# RAPPORT DE GESTION

**à l’Assemblée générale annuelle du 16 décembre 2016**

Chers Membres,

 Nous avons l'honneur de vous faire Rapport de notre gestion pour l'exercice 2015.

Préalablement nous regrettons vivement de n’avoir pu vous communiquer ce Rapport avant le 30 juin comme nous le souhaitions mais l’audit à Goma a connu des retards significatifs qui a impacté notre clôture. Nous avons dès à présent pris les actions utiles pour que de tels retards ne puissent plus survenir.

**I. LES COMPTES ANNUELS 2015**

* 1. Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2015 se résument comme suit :
	2. **La structure du bilan.**



* 1. **Le compte de Résultats.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **RECETTES** | **2013** | **2014** | **2015** | **15/14** |
| 1 | COLLECTE DE FONDS, PRIVE, ASSOC. | 348.786,74 € | 374.878,78 € | 349.001,65 € | -7% |
| 2 | VENTES KISANY | 269.818,65 € | 327.740,52 € | 362.415,80 € | 11% |
| 3 | SUBSIDES WBI | 65.281,08 € | 47.036,83 € | 52.213,40 € | 11% |
| 4 | VENTES LIVRES | 101,89 € | 0,00 € | 0,00 € |   |
| 5 | FONDS NGANGI | 43.245,39 € | 34.198,31 € | 0,00 € |   |
| 6 | EVENT : MARCHE HAD | 2.520,00 € | 2.965,00 € | 10,00 € |   |
| 7 | EVENT : SOIS BELGE | 250,00 € | 73.525,00 € | 800,00 € | -99% |
| 8 | EVENT : FIESTA | 5.500,00 € | 0,00 € | 18.946,00 € |   |
| 9 | AMANI | 20.345,00 € | 4.915,55 € | 2.115,55 € |  |
| 10 | AUTRES | 0,00 € | 0,00 € | 467,46 € |   |
| 11  |  Produits financiers |   2.057,00 € |   4.247,81 € |   4.964,54 € |  17% |
|  | **TOTAL PRODUITS** | **757.905,75 €** | **869.507,80 €** | **790.934,40 €** | **- 9%** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **CONTRIBUTIONS PROJETS** | **2013** | **2014** | **2015** | **15/14** |
| 1 | DB | 93.200,69 € | 97.917,86 € | 97.075,46 € | -1% |
| 2 | STIMULI | 38.604,77 € | 28.641,79 € | 59.540,76 € | 108% |
| 3 | FNG | 32.893,96 € | 35.270,10 € | 56.664,57 € | 61% |
| 4 | FCG | 65.348,27 € | 46.925,46 € | 50.990,12 € | 9% |
| 5 | KISANY | 251.230,17 € | 279.645,26 € | 353.991,25 € | 27% |
| 6 | HAD | 15.401,08 € | 29.967,12 € | 61.717,04 € | 106% |
| 7 | INUKA | 109.878,72 € | 116.946,38 € | 134.277,64 € | 15% |
| 8 | PJB | 17.132,32 € | 34.306,47 € | 36.706,64 € | 7% |
| 9 | MARIO | 0,00 € | 11.865,67 € | 0,00 € | -100% |
| 10 | EALE CONGO | 0,00 € | 10.687,39 € | 16.035,66 € | 50% |
| 11 | AMANI | 20.000,00 € | 3.497,01 € | 2.115,55 € | -40% |
|  | **Sous-Total** | **643.689,98 €** | **695.670,51 €** | **869.114,69 €** | **25%** |
|  |  |  |  |  |   |
| **FRAIS DE FONCT.** | **2013** | **2014** | **2015** | **15/14** |
| 1 | LOYER | 0,00 € | 2.800,00 € | 3.850,00 € | 38% |
| 2 | INTERNET | 2.203,92 € | 401,39 € | 300,00 € |   |
| 3 | FOURNIT. BUREAU | 367,90 € | 2.726,46 € | 1.025,74 € | -62% |
| 4 | PUBLICATIONS | 0,00 € | 122,94 € | 1.663,36 € | 1253% |
| 5 | COMMUNICATION | 0,00 € | 1.183,64 € | 364,71 € |   |
| 6 | FRAIS POSTAUX | 1.360,60 € | 140,00 € | 2.734,62 € | 1853% |
| 7 | FRAIS ATTEST. FISCALES | 0,00 € | 540,71 € | 864,00 € |   |
| 8 | IMPRIMES | 688,03 € | 20,40 € | 0,00 € |   |
| 9 | HON COMPTABLES | 1.250,00 € | 2.215,10 € | 4.576,25 € | 107% |
|   | HON REVISEUR | 0,00 € | 0,00 € | 5.000,00 € |   |
| 10 | HON SECRET SOCIAL | 0,00 € | 512,77 € | 617,37 € |   |
| 11 | ASSURANCE RC | 273,13 € | 273,13 € | 288,17 € |   |
| 12 | ASSISTANTE - LAINI | 0,00 € | 8.725,68 € | -656,34 € | -108% |
| 13 | MASSE SALARIALE ALL | 0,00 € | 481,68 € | 14.157,81 € | 2839% |
|  | **Sous-Total** | **6.143,58 €** | **20.143,90 €** | **34.785,69 €** | **73%** |
|  |  |  |  |   |   |
| **FRAIS AUTRES** | **2013** | **2014** | **2015** | **15/14** |
| 1 | EVENT | 3.101,53 € | 25.321,55 € | 9.669,47 € | -62% |
| 2 | CONTAINER | 0,00 € | 3.329,18 € | 0,00 € | -100% |
| 3  | EXCEPTIONNELS NETS | 0,00 € | 0,00 € | 21.166,12 € |   |
| 4 | FRAIS FINANCIERS | 6.087,22 € | 5.018,14 € | 3.738,54 € | -25% |
| 5 | PRECOMPTE MOBILIER | 119,60 € | 526,07 € | 291,09 € |   |
|  | **Sous-Total** | **9.308,35 €** | **34.194,94 €** | **34.865,22 €** | **2%** |
|  |  |  |  |  |   |
|  |  **TOTAL DEPENSES**  | **659.141,91 €** | **750.009,35 €** | **938.765,60 €** | **25%** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **RECAPITULATIF** | **2013** | **2014** | **2015** | **15/14** |
| RECETTES  | 757.905,75 € | 869.507,80 € | 790.934,40 € | -9% |
| DEPENSES  | 659.141,91 € | 750.009,35 € | 938.765,60 € | 25% |
|  |  |  |  |  |
| **BENEFICE / PERTE A AFFECTER** | **98.763,84 €** | **119.498,45 €** | **-147.831,20 €** | **-224%** |

* 1. **Les recettes.** Ces montants représentent les fonds qui ont directement transité par l’Association. Nous rappelons que l’Association ne bénéficie plus depuis le 1er janvier 2014 du montant annuel de quelques 250.000 € qui était octroyé par la DGD via ETM au titre d’un subside pour le Projet INUKA. Sous cette réserve importante, le montant global des moyens dont EALE a disposé en 2015 pour soutenir ses Projets à Goma a donc été de près de 800.000 € en baisse de 15% par rapport à 2014.

Les résultats des collectes de fonds (bien qu’en décroissance de 7%) de même que ceux des ventes Kisany (+11%) et de la soirée « Fiesta » sont à souligner.

* 1. **Les frais de fonctionnement.** Fidèle à sa gestion rigoureuse, les frais de structure de l’Association ont toutefois cru de 2,3% à 4,4% du total de ses recettes en raison principalement de l’embauche d’une assistante à mi-temps ; retraités de cet élément ces frais sont stables.

Les autres frais, retraités des charges exceptionnelles de 21.166,12€ nées de la régularisation de l’historique des relations financières et comptables avec le DNG, sont réduites à 13.699€ contre 34,2K€ en 2014.

Globalement, hors exceptionnels, le total des frais a donc été réduit de 54.339€ à 48.485€, soit à 6,1% du total des revenus de l’exercice 2015.

* 1. **Les contributions aux Projets.**  Arrêtées à 869K€, les affectations aux Projets sont en hausse de 25% par rapport à 2014, principalement eu égard au soutien accru à Kisany (+27%), à Inuka (+15%) mais surtout à HAD et à Stimuli qui ont quasi doublé à respectivement 62K€ et 60K€.
	2. **Le Résultat 2015.** Il s’inscrit en perte de 148K€ € réduisant à due concurrence les réserves de l’Association.

**II. LES COMMENTAIRES**

**2.1. Le contexte**

Comme nous vous l’annoncions dans notre Rapport annuel de gestion au titre de 2014, l’espoir renaît d’une certaine amélioration de la situation ! Mais, en raison de l’environnement géo-politique, la situation est très fragile et demeure instable. Plus particulièrement votre Conseil restera attentif à l’évolution de l’environnement socio-politique en RDC et géo-politique dans la Région des Grands Lacs au regard des prochaines échéances électorales.

**2.2. Les projets : synthèse 2015 et actualisation 2016**

Nous avons activement poursuivi en 2015 la dynamique de notre soutien au développement des Projets que nous avons initiés et/ou auxquels nous contribuons étroitement.

Une attention particulière a été portée par votre Conseil sur les éléments suivants :

**221. INUKA.** Au terme de ses réflexions relative à la structuration optimale du Projet en vue de sa sécurisation et de son autonomisation de gestion à long terme, votre Conseil a mis en œuvre trois décisions importantes : d’une part la maîtrise renforcé des enfants scolarisés par une sélection des Ecoles et une réduction du périmètre d’action, d’autre part l’embauche d’Evelyne Merlo en qualité de Responsable du Projet, et enfin le développement de MUSO (mutualités solidaires) en collaboration étroite avec Louvain Coopération. Dès juillet le Projet a pu être ainsi relancé sur des bases stables, et la perspective d’accueillir à nouveau une soixantaine d’enfants sur le Centre début 2017 se confirme.

**222. KISANY.** Le succès extraordinaire de ce Projet cumulé aux limites de notre team managérial et des bénévoles, a conduit votre Conseil a décidé de renforcer ses modes opératoires tant en Afrique qu’en Belgique. Votre Conseil, avec l’appui de François van den Bosch qui, depuis plus de deux ans an, est particulièrement actif sur cette consolidation, a ainsi pu finaliser en septembre dernier la création d’AGAPE ASBL, qui traduit des brodeuses de se fédérer au sein d’une association.

**223. STIMULI.** Ce Projet s’appuie depuis cette année sur une collaboration pertinente et bénévole de Laure Sellier, infirmière pédiatrique, que le Conseil remercie chaleureusement. Fort de cet appui renforcé en juin dernier par Joëlle Dautricourt, un programme de formation des mamans aux techniques de l’éveil, l’amélioration des conditions de sécurité et l’aménagement d’une salle de jeux externe ont été entrepris.

**224. PROMO JEUNE BASKET (PJB).** Les relations se sont poursuivies dans un partenariat aujourd’hui parfaitement structuré. La qualité du travail éducatif, de réinsertion et de resocialisation des jeunes a conduit votre Conseil a accepté la réhabilitation cette année d’un nouveau terrain de basket au Centre Sportif de Goma.

**225. HUMANITE, AIDE, DEVELOPPEMENT (HAD).** La qualité du travail de réinsertion et de resocialisation des seniors de même que l’exemplarité de la solidarité intergénérationnelle mis en œuvre par le Projet a renforcé la séduction de votre Conseil qui a dès lors à nouveau doublé le soutien de l’Association ainsi que nous vous l’annoncions à notre dernière Assemblée. Votre Conseil reste toutefois vigilant sur l’exigence d’une formation soutenue des responsables locaux.

**226. FOYER CULTUREL DE GOMA (FCG).** Votre Conseil a activement poursuivi tant en 2015 qu’en 2016 ses contributions au bénéfice du FCG dans la perspective de réaliser les objectifs suivants : d’une part l’autonomisation du Projet par la constitution d’une association ad-hoc de droit congolais, et d’autre part la sécurisation de l’implantation du Foyer au sein de la Maison des Jeunes. Ces actions devraient pouvoir trouver leur apogée dans les semaines à venir. Par ailleurs, le succès du troisième festival international de musique et de danse, promu par notre Past Président et organisé par le FCG, a réuni, en février 2015, 30.000 festivaliers en faveur de la paix et de la réconciliation dans la Région des Grands Lacs.

**227. FONDS NGANGI (FNG).** Séduit par l’activité débordante d’enthousiasme des jeunes belges fédérés au sein du FNG, votre Conseil a renforcé avec celui du FNG les modalités d’intégration des boursiers dans le développement des autres Projets de l’Association d’une part et a décidé de soutenir davantage les actions de nos jeunes d’autre part.

**228. DON BOSCO NGANGI (DB).** Last but not least, nous avons poursuivis en 2015 notre partenariat avec le Centre Don Bosco Ngangi dont les besoins sont toujours aussi pressants. En conclusion des réflexions initiées dès décembre 2013 sur la profondeur de ce partenariat au regard de la stratégie de l’Association, 2015 a été la dernière année de financement du pool des éducateurs de l’école primaire. En effet, et de commun accord avec le Père Kikonde qui a succédé au Père Gavioli, EALE contribue activement, depuis le 1er janvier 2016, à la formation professionnelle de 360 jeunes.

**2.3. Les actions menées en Belgique**

De nombreuses actions ont été organisées en 2015. Comme chaque année, ces actions ont visé les donateurs privés, les fondations, les sociétés privées et l’organisation d’évènements.

**231. Les donateurs privés.**

En 2015, plusieurs actions ont été réalisées :

* ***L’appel de fonds*** de novembre 2015 a permis de récolter plus de 17.000 €. En réduction de 32% sur notre budget, la moindre contribution des donateurs privés se poursuit en raison de la conjugaison notamment des facteurs suivants : les effets induits par la crise économique, les conséquences dramatiques de la guerre en Syrie et en Irak pour lesquels les donateurs sont très largement sollicités, le retour du calme à Goma qui a donc « disparu des radars » ;
* ***Le parrainage.*** Un suivi est assuré et de la documentation est envoyée régulièrement aux parrains par Ilona Hurtgen, notre responsable du parrainage.Plus de 52 parrains nous ont été fidèles en 2015 ;
* ***Un soutien lors de naissances, d’anniversaires, de mariages et de décès est proposé*** : en 2015, les soutiens de ce type ont contribué pour 8.945€ contre 6.268€ en 2014.

**232. Les fondations et les sociétés partenaires.**

Parmi nos nombreux partenaires, nous tenons à souligner et à remercier pour leurs contributions majeures au cours de l’exercice 2015, les Fondations Jean-François Peterbroeck, Resurrexit, Selavip et la Fondation de France (Sisley). De même nous remercions les généreux sponsors de notre Fiesta 2015.

**233. Les évènements.**

Plusieurs évènements ont contribué, en 2015, aux recettes de l’exercice, et notamment la Fiesta organisée le 11 septembre 2015

**III. LES PERSPECTIVES 2016-2017**

**31. La stratégie.**

Dans le prolongement de son Rapport annuel 2014, les travaux de votre Conseil au cours de l’année 2015 ont été marqués par des décisions ayant principalement pour objet :

* L’actualisation de la Vision et des Valeurs de l’Association,
* Le renforcement de la cohérence de nos actions à Goma,
* La mise en œuvre de synergies entre nos huit Projets,
* Le renforcement de l’autonomie dans la gestion locale,
* La sécurisation de nos moyens à long terme,
* La gouvernance avec le CA local,
* La notoriété de notre Association,
* Sécuriser nos moyens à long terme.

Dans ce cadre votre Conseil a œuvrer sur le :

* Développement d’une proposition attractive en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) d’une part et de sensibilisation des Notaires d’autre part,
* Déploiement d’un plan de marketing et de communication davantage axé sur le contenu de nos Projets,
* Organisation, en juillet 2015 à Goma, de la 2ème Table Ronde réunissant tous les Responsables locaux des Projets.

**32. Le budget 2016.**

Le Budget 2016, préparé en décembre 2015, a été arrêté par votre Conseil le 10 janvier 2016 et précisé le 12 mars 2016 comme suit :

|  |  |
| --- | --- |
| **EALE BUDGET** | **2016** |
|  |  |
| **Résultat déficitaire** | **- 138.916** |
| **Recettes** | **955.725** |
| Soutien Fondations  | 189.500 |
| Soutien particuliers – dons | 50.000 |
| Soutien corporate – RSE | 82.755 |
| Parainage | 18.000 |
| Subside WBI | 37.000 |
| Résultat Kisany | 475.000 |
| Evènements | 102.470 |
| Cotisations | 1.000 |
| **Dépenses** | **1.094.641** |
| Frais de fonctionnement | 31.200 |
| Frais autres : Events-Dpl-Container-FNG | 44.312 |
| EALE Goma | 41.000 |
| Don Bosco Ngangi | 71.230 |
| Inuka | 183.924 |
| Kisany | 450.000 |
| Stimuli | 53.018 |
| HAD | 113.986 |
| Foyer Culturel de Goma | 65.134 |
| Fonds Ngangi | 6.420 |
| Promo Jeunes Basket | 34.417 |

Ce budget, fondé sur une parité du dollar avec l’euro, traduit toujours un déficit significatif préoccupant et votre Conseil œuvre activement à le couvrir par la conclusion d’un partenariat public ou privé destiné à financer Inuka si non totalement à tout le moins dans une proportion significative.

Pour le surplus le Budget exprime nos actions, en 2016, au bénéfice des Projets telles qu’elles sont précisées ci-dessous.

**33.** **Les Projets**.

Outre ce que nous avons déjà souligné ci-dessus (supra § 2), nous vous précisons encore que votre Conseil met tout en œuvre pour que les actions d’EALE soutienne des cercles vertueux d’excellence afin d’accompagner des femmes et des enfants fragilisées et précarisées en vue de les élever en responsables de familles réinserées et réintégrées dans des Communautés fortes, en citoyens autonomes et responsables, qui soient également des acteurs de Paix.

Plus spécifiquement nos actions 2016 peuvent se résumer comme suit :

**331. DON BOSCO NGANGI**. L’appréciation de la qualité de la formation professionnelle des jeunes ; à défaut de pouvoir la vérifier structurellement, votre Conseil n’exclut pas de réduire significativement sa contribution à DB.

**332. INUKA.** La stabilisation de ce Projet aujourd’hui profondément remanié pour renforcer

* l’évaluation régulière des ressources humaines locales ;
* la qualité dans la préparation et le suivi des réinsertions, la précision et la cohérence de nos actions.

Dans ce cadre les activités ont été réduites à :

* l’accueil de 40 à 60 jeunes filles et leurs fratries,
* la réinsertion familiale dans un rayon de 50km,
* la scolarisation planifiée par étapes triennales de nos enfants accueillis et réinsérés, l’Ecole de la Paix, et à
* l’appui de relèvements communautaires performants.

De même INUKA a renforcé ses liens avec des partenaires tels que le CICR et LCD (MUSO) pour s’appuyer notamment sur leurs compétences et expertises en méthodologie.

**333. KISANY.** Les actions de votre Conseil poursuivent l’objectif de maitrise de l’extraordinaire croissance de ce Projet, notamment par un renforcement de ses modes structurels et opérationnels et une consolidation de ses ateliers de Goma, et de Kigali.

**334. STIMULI.** Nous nousfocalisons principalement sur la formation de puéricultrices et l’extension des aires de jeux afin de mieux rencontrer encore les besoins des bébés bénéficiaires, dont le nombre sera limité à un maximum de 40.

**335. FONDS NGANGI.** Nous soutenons activement les jeunes dans leurs actions de pérennisation des revenus du Fonds, de sélection qualitative des bénéficiaires et des universités de Goma, de partenariat avec l’Académie de l’entrepreneuriat et d’optimisation des synergies entre les boursiers bénéficiaires et les autres Projets.

**336. FOYER CULTUREL de GOMA.**  Nous poursuivons notre action en vue d’autonomiser le Projet et de le sécuriser dans ses installations.

**337. HAD.** Nous poursuivons notre action dans la formation de l’équipe locale à une gestion rigoureuse des objectifs du Projet d’une part, sur la pérennité et l’augmentation des surfaces exploitées par une culture maraîchère d’autre part, sur la poursuite de son activité de réhabilitation de l’habitat encore et sur l’initiation d’activités sportives au bénéfice des petits-enfants des Seniors enfin.

**338. PROMO JEUNE BASKET.** Nous activons toujours notre soutien à la poursuite du rayonnement du Projet dans la ville de Goma, notamment par la construction d’un quatrième terrain de basket et l’encadrement renforcé de l’éducation et de l’intégration des quelques six cent jeunes qui viennent déjà se former et jouer sur ceux implantés à Kibwe et à Keshero (IRSSA).

**IV. LA GOUVERNANCE**

**41. Le Conseil d’Administration.**

La composition de notre Conseil est demeurée inchangée.

Pour optimiser l’efficacité et la pertinence des actions du Conseil dans le soutien des Projets, Anne, François et Alain se réunissent bi-mensuellement en COEX, se concertant tout aussi régulièrement avec Evelyne.

**42. Représentant permanent à Goma.**

Nous vous informons que votre Conseil à Goma a décidé, le 11 juillet dernier, de procéder à l’embauche de Madame Evelyne Merlo en qualité de Responsable d’Inuka d’une part et de Coordinatrice générale des Projets à Goma d’autre part.

**43. Siège social.**

Ainsi que nous vous l’annoncions dans notre Rapport 2014, l’Association a transféré son siège social. Il est à présent établi Avenue de l’Hélice 31 à 1150 Bruxelles au domicile de François et Isabelle van den Bosch que nous remercions chaleureusement.

**44. Contrôle.**

Ainsi que nous vous l’annoncions dans notre Rapport 2014, votre Conseil a sollicité et obtenu l’agrément DONORINFO qui est essentiel pour favoriser la diversification de nos sources de revenus et porter nos actions de RSE. Dans ce cadre votre Conseil a fait procéder à la certification de ses comptes par Madame Pascale Tytgat, Réviseur d’Entreprises agréée, du Cabinet BST d’une part et des Projets à Goma par PWC d’autre part.

Les conclusions de ces audits sont positives, les réserves faites n’étant en rien matérielles.

**V. NOUVEAUX MEMBRES**

Nous vous proposons d’accueillir comme nouveaux membres Evelyne Merlo et son époux, Serge Charlier, de même que pour EALE BE, Cazalis de Fondouze, Vincent Bribosia et Antoine Gosset Grainville en qualité de nouveaux membres.

**VI. QUITUS**

Nous vous remercions de donner, par vote séparé, à chacun des Administrateurs, la décharge de leur mandat au titre de l’exercice clos le 31décembre 2015.

\* \* \*

Enfin, et surtout, votre Conseil tient à vous remercier chaleureusement ainsi que tous les donateurs, bénévoles et partenaires de l’Association pour leur contribution dynamique à la réalisation de tous ses Projets essentiels pour l’avenir de la jeunesse abandonnée et de tous les plus vulnérables de Goma, car sans ces concours ils ne pourraient pas se poursuivre.

Le 6 décembre 2016,

Pour le Conseil d’Administration,

Alain Englebert Anne Vandenkerckhove François van den Bosh

Président Trésorière Administrateur