

## **RAPPORT D'ACTIVITES**

### **à l'Assemblée générale annuelle du 30 août 2023**

Chers Membres,

Nous avons l'honneur de vous faire Rapport de notre gestion pour l'exercice 2022, vous priant de bien vouloir excuser le retard mis à tenir la présente Assemblée, retard causé par l'indisponibilité prolongée de nos prestataires externes.

Les comptes annuels de l'Association pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 se résument comme suit exprimés en euros :

### **I. LES COMPTES ANNUELS 2022**

#### **1.1. La structure du bilan.**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>22/21</b>
<b>ACTIF</b>			
Immob copor	222.422,58	235.031,34	-5%
Créances	81.720,13	105.748,56	-23%
Liquidités	716.259,59	820.092,38	-13%
Cptes de régul	2.181,88	2.075,78	5%
<b>TOTAL</b>	<b>1.022.584,18</b>	<b>1.162.948,06</b>	<b>-12%</b>
<b>PASSIF</b>			
Fonds social	961.973,46	844.322,59	14%
Dettes	60.610,72	318.625,47	-81%
<b>TOTAL</b>	<b>1.022.584,18</b>	<b>1.162.948,06</b>	<b>-12%</b>

#### **1.2. Le compte de Résultats.**

##### **1.21. Les recettes.**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>22/21</b>
Collecte de fonds	879.331,51	701.081,46	25%
Legs	64.078,04	400.000,00	-84%
Subside WBI	53.900,00	42.000,00	28%
Events	80.004,14	89.270,21	-10%
Kisany	2.281,00	0,00	
Autres	31,33	15.000,00	-100%
Financiers	11.988,81	6.949,23	73%
<b>TOTAL</b>	<b>1.091.615</b>	<b>1.254.301</b>	<b>-13%</b>

  
 1 

## 1.22. Les dépenses.

### 1.221. Les Projets.

	2022	2021	22/21
<b>Internes</b>			
Bulengo	67.515,23	71.404,57	-5%
EALE Goma	54.540,61	58.670,37	-7%
<b>Sous-total</b>	<b>122.055,84</b>	<b>130.074,94</b>	<b>-6%</b>
<b>Partenaires</b>			
Inuka	140.279,96	308.377,54	-55%
Stimuli	37.679,63	45.840,31	-18%
FCG	109.001,99	87.857,75	24%
FNG	-	10.000,00	-100%
Kisany/Agape	80.676,24	68.927,48	17%
HAD	150.212,51	115.574,21	30%
PJB	191.417,21	57.674,68	232%
KIS	24.421,14	58.364,42	-58%
DB	53,45	0,00	
<b>Sous-total</b>	<b>733.742,13</b>	<b>752.616,39</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL GOMA</b>	<b>855.798</b>	<b>882.691</b>	<b>-3%</b>

### 1.222. Les frais de fonctionnement.

	2022	2021	22/21
<b>CHARGES STRUCTURELLES</b>			
Communication	417,10	974,75	-57%
Mat de bureau	-	325,09	-100%
MarCom	14.864,78	9.816,70	51%
Comptable & CAC	6.418,75	7.561,75	-15%
Attest fisc	1.511,16	430,90	251%
Avocats	-	-	
Assurances	325,78	325,78	0%
RH all	-	-	
Autres	300,00	250,00	20%
<b>Sous-total</b>	<b>23.837,57</b>	<b>19.684,97</b>	<b>21%</b>
<b>% s/ Recettes</b>	<b>2,18%</b>	<b>1,57%</b>	<b>MOY = 1,88%</b>
<b>AUTRES CHARGES</b>			
Events	44.984,45	56.420,93	-20%
Exceptionnels	-	-	
Financiers	36.735,21	19.472,05	89%
Amortissements	12.608,76	12.608,76	0%
<b>Sous-total</b>	<b>94.328,42</b>	<b>88.501,74</b>	<b>7%</b>
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>118.166</b>	<b>108.187</b>	<b>9%</b>

### 1.23. Le Résultat.

	2022	2021	22/21
Recettes	1.091.614,83	1.254.300,90	-13%
Dépenses	- 973.963,96	- 990.878,04	-2%
Impôts	-	-	
<b>RESULTAT</b>	<b>117.650,87</b>	<b>263.422,86</b>	<b>-55%</b>

## 1.3. COMMENTAIRES

### 1.31. Le bilan.

**1.31.1. L'actif.** La réduction de l'actif (-12%) traduit pour l'essentiel la contraction de nos liquidités et de nos créances.

**1.31.2. Le passif.** Nous soulignons la majoration de notre Fonds social porté de 844K€ à 962K€ (+14%) du fait du résultat de l'exercice sous revue, et la forte réduction de notre endettement (61K€ v 319K€ en 2021).

**1.32. Les recettes.** Elles sont en réduction de 13% à 1,09M€. Nous rappelons toutefois que 2021 avait bénéficié d'un legs très substantiel de feu Mme Herrier.

**1.33. Les frais de fonctionnement.** Fidèle à notre gestion rigoureuse, les frais de structure de l'Association sont en légère croissance à 24K€ soit 2,18% (contre 1,57% en 2021) du total de ses recettes. En moyenne pour les exercices 2022 et 2021, les frais de structure sont de 1,88%.

Les autres charges (events, amortissements et financiers) sont arrêtées à 94K€ à +17% sur 2021.

Globalement, le total des frais est donc de 118K€ v108K€ en 2021. (10,8% des recettes).

**1.34. Les contributions aux Projets.** Arrêtées à 856K€ contre 883K€ en 2021, les affectations aux Projets ne sont en baisse que de 3% sous l'effet d'une réduction de 6% dans le soutien aux projets internes.

**1.35. Le Résultat 2022.** Il s'inscrit en **bénéfice de 118K€** contre 263K€ en 2021(-55%), renforçant à due concurrence les réserves de l'Association. Par ailleurs les efforts de votre Conseil pour vérifier une exploitation à l'équilibre ont portés leurs fruits.

## II. LE CONTEXTE & LES PROJETS

### 2.1. Le contexte

L'amélioration toute relative de la situation à Goma a été à nouveau fragilisée par la reprise, en juin 2022, aux abords de la ville, des mouvements meurtriers des rebelles dont le M23. Nous rappelons que le Nord-Kivu est toujours en Etat de siège.

### 2.2. Les projets : synthèse 2022 et 1<sup>er</sup> semestre 2023

Nous avons activement poursuivi en 2022 la dynamique de notre soutien au développement des huit Projets que nous avons initiés et/ou auxquels nous contribuons étroitement.

Le succès des activités déployées par ces Projets est tel que des centaines de candidatures sont actuellement sur des listes d'attente au sein de FCG-HAD-KIS-PJB faute de moyens financiers pour assumer la charge des ressources humaines complémentaires nécessaires à encadrer qualitativement ces candidatures. A ce jour, les Projets totalisent plus de 189 collaborateurs locaux, représentant 154 équivalent temps plein, et plus de 6.500 bénéficiaires directs.

Soucieux de cimenter les synergies entre tous les Projets votre Conseil a poursuivi le développement du Centre pluridisciplinaire EALE à Bulengo, une commune au Nord de la ville de Goma qui connaît un essor très important. L'ambition dans la mise en valeur de ce terrain de 2ha est d'y déployer une complémentarité dynamique des activités d'HAD-VSK, d'Inuka, de Kisany-Agape, de PJB et du FCG.

Au cours de l'exercice clôturé, une attention particulière a été portée par votre Conseil sur les éléments suivants :

**221. INUKA.** Préalablement nous rappelons qu'en décembre 2021 INUKA a été autonomisée dans le cadre d'une tripartite unissant EALE à la Fondation FJ Peterbroeck et à la Maison Shalom: l'Association EALE Congo a été renommée INUKA, et ses organes sociaux (Assemblée des membres composée des trois partenaires et Conseil d'Administration) ont été remaniés en profondeur. Déployée depuis 2022 sur trois axes que sont l'appui éducatif, l'appui socio-économique et l'appui psycho-social, le Conseil d'Inuka s'est employé à reconstituer une nouvelle équipe performante, et l'action d'Inuka a privilégié un soutien au sein même des Familles fragilisées de trois communautés de Goma. A ce jour Inuka appuie ainsi 263 enfants scolarisés et 1.626 bénéficiaires indirects. Dans le cadre également de la nouvelle stratégie, le Centre Inuka a été transformé en Centre d'accueil exclusivement dédié aux enfants en situation d'extrême urgence ; ainsi six enfants en grave danger ont été accueillis et pris en charge au second trimestre 2023.

**222. AGAPE-KISANY.** Avec l'appui de Manuela et d'Isabelle, soutenues par Anne et François, le management team local d'AGAPE poursuit avec détermination le développement d'une gamme de produits locaux d'une part et de l'Ecole des femmes, composante sociale de KISANY, d'autre part. Votre Conseil reste attentif au renforcement des compétences du management team local pour asseoir avec succès la rentabilité et la pérennité de ce Projet.



**223. STIMULI.** En 2022 Stimuli a pris en charge 53 bébés et soutenus indirectement 358 bénéficiaires. Le soft landing de notre partenariat avec ce Projet se poursuit en sorte que notre soutien en 2023 est limité à 30 bébés bénéficiaires.

**224. PROMO JEUNE BASKET (PJB).** Le succès de l'éducation holistique des jeunes par le basket est tel que le management team local a été contraint de limiter le nombre de ses bénéficiaires directs à 1.478 (593 filles et 905 garçons) qui sont encadrés sur 6 terrains de basket. Forte de ces jeunes, PJB soutient 204 boursiers scolaires et appuie indirectement 2.466 bénéficiaires. Par ailleurs la formation aux USA de jeunes joueurs prometteurs, se poursuit avec l'appui de l'Académie africaine de la NBA déployée à Dakar. Actuellement 54 jeunes bénéficient de cette formation. La réflexion stratégique pour apprécier le cadre et les conditions d'un « juste retour » au Projet des revenus professionnels de tels joueurs se poursuit avec de premiers signes encourageants. Nous vous invitons à visiter le site de PJB : <http://promojeune-basket.com/>

**225. HUMANITE, AIDE, DEVELOPPEMENT (HAD).** Outre la construction de 60 nouvelles maisons en 2022 grâce au soutien de la Fondation Selavip, portant ainsi le parc total à 483 constructions pour le bien-être de 1.753 bénéficiaires, l'exploitation dynamique du potager communautaire de Karisimbi poursuit sa contribution à restaurer la dignité des bénéficiaires d'HAD et à satisfaire leurs besoins alimentaires vitaux. Par ailleurs, l'éducation de 665 enfants aux valeurs de respect, de solidarité, de la discipline et du travail se déploie activement à l'intervention d'un encadrement par le football et le basketball. Enfin, avec le soutien de la Fondation Sisley, l'école agro-forestière, dénommée VSK, a renforcé avec succès son programme de formation au bénéfice de filles-mères afin de mettre un terme à leur exclusion et de les autonomiser avec l'appui d'un kit de démarrage. Les premiers résultats de cette autonomisation sont plus qu'encourageants, ces filles-mères réinsérées étant aujourd'hui des exemples pour leurs communautés. Nous soulignons enfin l'appui déterminant de HAD dans la mise en valeur de Bulengo qui a déjà augmenté sa communauté de bénéficiaires de quelques 300 bénéficiaires. En synthèse 3.164 jeunes et moins jeunes bénéficient des activités d'HAD

**226. FOYER CULTUREL DE GOMA (FCG).** En 2022, sous la direction dynamique de Carine Lubanda, nommée à cette responsabilité le 1<sup>er</sup> juin, le FCG a poursuivi son rayonnement par le développement d'un nouveau partenariat Sud-Sud d'une part, et par l'animation de l'Atelier Cinéma déployé par Stéphane Xhouret et Romain Leboutte d'autre part. Par ailleurs le FCG a étroitement contribué au succès du Festival Amani et a organisé la 2<sup>ème</sup> édition du festival Art'Elite qui a regroupé 12 écoles et quelques 2.000 spectateurs. En août 2022, le FCG a encore initié des « colonies de vacances » culturelles au bénéfice de 45 enfants tandis qu'au 4<sup>ème</sup> trimestre 2022 il a produit plusieurs concerts en ville qui ont attiré plus d'un millier de spectateurs. Nous rappelons également qu'en conclusion de sa concertation de mai 2022 la Commission Mixte Permanente BE-RDC a retenu le FCG dans son Programme 2022-2026 pour appuyer l'autonomisation de la pédagogie artistique du FCG afin de développer l'industrie culturelle et créative à l'Est de la RDC. Cette sélection honore la qualité du FCG qui, a encadré, en 2022, plus de 513 jeunes de Goma. Nous vous invitons à visiter le site du FCG : <https://foyculturel.com/>

**227. FONDS NGANGI (FNG).** Le FCG poursuit activement ses programmes BOOST (coaching de jeunes entrepreneurs) et d'Excellence à l'intervention de la Ngangi Summer School (NSS) dont l'organisation a été intégralement réalisée en 2022 par l'équipe locale. Le nouveau Centre Go Innovation, inauguré en novembre 2021, a formé lui plus de 400 jeunes au digital pour plus d'inclusion au monde numérique, dont une centaine de femmes micro-entrepreneuses. Le FNG appuie actuellement 47 boursiers universitaires et sa communauté alumni est forte de 90 bénéficiaires. Nous vous invitons à visiter le site de FNG: <https://www.fondsngangi.be/>

**228. KIVU INTERNATIONAL SCHOOL (KIS).** Au vu de la confirmation des très bons résultats obtenus par la dizaine de boursiers EALE, les conclusions du partenariat conclu avec KIS demeurent d'autant plus encourageantes que les résultats des boursiers EALE sont supérieurs à la moyenne de ceux des autres élèves. A ce jour cette Ecole d'excellence compte plus de 300 enfants. KIS se compose de différents niveaux d'enseignement allant de la maternelle à la 3ème humanité scientifique pour l'année scolaire 2022-2023, et à la 4ème année scientifique (terminale) dès l'année qui s'ouvrira le 1<sup>er</sup> septembre 2023. Nous vous invitons à visiter le site de KIS : <https://www.kisdrc.net/>

**En conclusion,** et malgré les effets induits par la reprise meurtrière des mouvements des rebelles qui sévissent au Nord-Kivu, votre Conseil souligne les avancées déterminantes, réalisées par les Projets en 2022, et poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2023, pour consolider et asseoir la qualité de leurs actions et l'autonomisation de leurs bénéficiaires au travers des axes stratégiques que sont l'éducation et le développement socio-économique.

Devant les défis que la RDC doit relever au niveau économique, social, politique et face à un monde en constante mutation, ... EALE ambitionne de contribuer activement à la formation d'une jeunesse éduquée, autonome, entreprenante, respectueuse des différences, notamment ethniques, soucieuse de l'environnement et responsable afin d'être, demain, des acteurs d'un développement durable et de la Paix dans la Région des Grands Lacs pour le bien-être et le mieux-être de ses populations.

#### OVERVIEW 2022

BENEFICIAIRES		AXES		COLLABORATEURS		€/ mois
directs	indirects	éducatif	socio-écon	head count	ETP	par bénéficiaire
6.405	10.381	4.206	2.371	189	154	3,74

## 2.3. Les actions menées en Belgique

### 231. Les donateurs privés.

En 2022, plusieurs actions ont été réalisées :

- ✦ **Les appels de fonds.** Nous soulignons la très généreuse contribution des donateurs privés qui nous soutiennent souvent depuis de très nombreuses années.



- ✚ **Le parrainage.** La nouvelle stratégie de parrainer un « pool » d'enfants à Goma, décidée par le Conseil et mise en œuvre par Serge, porte généreusement des fruits positifs.
- ✚ **Les legs et autres dons.** Le solde du legs duo, dont nous avons bénéficié fin 2017, a été reçu en 2022. Par ailleurs nous réitérons toute notre reconnaissance et gratitude au très généreux donateur qui - à l'intervention de la Fondation Roi Baudouin - a décidé de soutenir anonymement le redéploiement d'Inuka.

### 232. Les fondations et les sociétés partenaires.

Parmi nos nombreux partenaires, nous tenons à souligner et à remercier pour leurs contributions majeures au cours de l'exercice 2022, les Fondations Jean-François Peterbroeck, Resurrexit, Selavip, la Fondation de France (Sisley) et Wallonie Bruxelles International.

### 233. Les évènements.

Le 11 septembre 2022, la 2ème édition du BIKE FOR KIVU (B4K), coorganisée à Corroy-le-Grand avec nos Amis de FNG, de COMEQUI, de KKS et d'AGRIEST également actifs au Nord-Kivu, a répondu généreusement à nos attentes : elle a en effet réuni – dans une ambiance familiale intergénérationnelle, festive et sportive – des centaines de participants.

## III. LES PERSPECTIVES 2023

### 31. La stratégie.

Votre Conseil poursuivra en 2023 la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie, initiée, en 2021, destinée à conduire les actions de l'Association autour de deux axes que sont l'éducation d'une part et le développement socio-économique d'autre part.

Dans ce cadre, Jean-Philippe Byamungu, coordinateur général EALE à Goma, poursuivra avec efficacité les synergies entre tous les Projets soutenus par l'Association.

### 32. Le budget 2023 : affectations aux Projets.

Le 22 décembre 2022 votre Conseil a arrêté le Budget 2023 qui a toutefois été actualisé le 22 courant et a arrêté à cette date comme suit, avec un cours €/USD standard de 1,07 :



7 

PROJETS		Budget 2023	% global	Dép propre	%	Dép dons dédiés	%
1	DON BOSCO	\$ -		\$ -			
2	STIMULI	€ 22.430	4%	€ 22.430	100%	€ -	0%
3	FNG	€ -	0%	€ -		€ -	
4	FCG	€ 49.533	8%	€ 21.495	43%	€ 28.038	57%
5	KISANY / AGAPE	€ 59.831	9%	€ 12.635	21%	€ 47.196	79%
6	HAD	€ 152.416	24%	€ 77.570	51%	€ 74.846	49%
7	INUKA	€ 179.383	28%	€ 30.000	17%	€ 149.383	83%
8	PJB	€ 88.318	14%	€ 35.047	40%	€ 53.271	60%
9	KIS	€ 42.056	7%	€ 30.841	73%	€ 11.215	27%
10	URGENCE	€ 9.346	1%	€ -		€ 9.346	
11	EALE CONGO	€ 18.692	3%	€ 18.692	100%	€ -	0%
12	BULENGO	€ 17.940	3%	€ 10.280	57%	€ 7.660	43%
<b>TOTAL Projets</b>		<b>€ 639.945</b>	<b>100%</b>	<b>€ 258.990</b>	<b>40%</b>	<b>€ 380.955</b>	<b>60%</b>
<b>VAR s/ 2022</b>		<b>-27%</b>					

Ce budget anticipe des recettes pour 478.100€ et des dépenses pour 677.421€ en sorte que le résultat budgété 2023 serait, sur ces bases, un déficit de 199.321€. Votre Conseil réaffirme toutefois sa volonté de garder un budget à l'équilibre et, dans cette perspective, de renforcer et de diversifier davantage encore les revenus d'EALE.

### 33. Les événements importants survenus depuis la clôture.

Depuis la clôture 2022, le 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice en cours (2023) a été essentiellement marqué par l'aggravation, aux portes de Goma, des conflits meurtriers nourris par les rebelles, au 1<sup>er</sup> rang desquels le M23. Les effets induits par le fait que la ville est ainsi « assiégée » ont provoqué une explosion du coût des denrées alimentaires de base.

La dégradation de l'environnement sécuritaire et socio-économique des équipes locales, des bénéficiaires et de leurs familles demeure donc une grave préoccupation.

## IV. LA GOUVERNANCE

### 41. Le Conseil d'Administration.

Poursuivant son objectif d'étendre sa composition à de nouvelles expériences et compétences, et sous réserve de votre validation à la présente Assemblée, votre Conseil a coopté le 8 septembre 2022 Nathalie de Prest (épouse Staquet) et Patrick de Brabandere. A cette date, il a dû acter - à son très vif regret - la démission d'Adelaïde Pirmez et d'Arthur Tixhon qui ont souhaité se retirer faute de disponibilités suffisantes. Votre Conseil a également acté en décembre dernier la démission, à la présente Assemblée, d'Isabelle Tirou (épouse Degryse) qui s'est très généreusement consacrée, sans compter, à l'Association, et spécialement à Kisany, depuis plus de 20 ans.





Le Conseil les remercie très chaleureusement pour leurs contributions et interventions de même qu'il vous propose, en validant leurs cooptations, d'élire Nathalie et Patrick en qualité de nouveaux Administrateurs, de même que Vincent Goffin dont la candidature a été pleinement validée par votre Conseil. Les mandats en cours venant à échéance à la prochaine Assemblée de 2024, et les membres actuels étant candidats au renouvellement de leurs mandats, votre Conseil vous propose de procéder dès à présent à ces renouvellements pour un terme de cinq ans venant à échéance à l'Assemblée de 2028 et de fixer la durée des mandats de Nathalie et de Patrick à la même échéance.

Par ailleurs, dans le souci d'optimiser sa dynamique et son efficacité dans ses actions comme dans ses relations avec les responsables des Projets à Goma, votre Conseil a également arrêté le 8 septembre 2022 les délégations spéciales entre ses membres.

## 42. Contrôle.

Nous rappelons que votre Conseil fait procéder à la certification de ses comptes. Dans ce cadre nous remercions chaleureusement Monsieur Ghislain Dochen, du Cabinet Be-Audit, pour son contrôle de nos comptes 2022. Par ailleurs le Cabinet Ecautef a également certifié l'exactitude de nos relations financières avec les Projets à Goma. Les conclusions de ces audits sont positives et sans réserve.

## V. MEMBRES

Nous rappelons l'appel aux nouveaux membres, spécialement de la jeune génération, pour étendre le rayonnement de l'Association dans de nouveaux cercles d'Amis EALE et pour préparer le transfert intergénérationnel.


## VII. QUITUS

Nous vous remercions de donner, par vote séparé, à chacun des Administrateurs, la décharge de leur mandat au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

\* \* \*

Enfin, et surtout, votre Conseil tient à vous remercier chaleureusement ainsi que tous les donateurs, bénévoles et partenaires de l'Association pour leur contribution dynamique à la réalisation de tous ses Projets essentiels pour l'avenir de la jeunesse abandonnée et de tous les vulnérables de Goma, car sans ces concours ils ne pourraient pas se poursuivre.

Le 22 août 2023,  
Pour le Conseil d'Administration,



Alain Englebert  
Président



Anne Vandekerckhove  
Trésorière